

**IRE|BS Immobilienakademie**

International Real Estate Business School  
Universität Regensburg

# KONTAKTSTUDIUM IMMOBILIENÖKONOMIE



# Weiterbildung, die weiterbringt ...



„Fokussierte Immobilienkompetenz in einem Jahr: das berufsbegleitende Kontaktstudium hat meinen (Ein)Blick in und auf die interdisziplinären Bereiche der Branche erweitert und geschärft. Erstklassige Dozenten halten hoch interessante und praxisnahe Vorlesungen – eine echte Bereicherung für Immobilienakteure.“

Katja Raschke  
IMAXX | Projektierung und Vertrieb von Bauträgerobjekten



„Durch die praxisnahen Module und namhaften Dozenten konnte ich mein Immobilienwissen erweitern, was persönlich und beruflich neue Möglichkeiten mit sich brachte. Damit erhielt ich genau den Überblick, den ich für meine Karriere benötigte.“

Alessandro Palumbo  
GGM Gesellschaft für Gebäude-Management | Projektleiter



„Die IRE|BS als unumstrittener Marktführer bietet einen umfassenden Blick auf die Kernthemen der Immobilienwirtschaft. Die vielfältigen Angebote des Alumnivereins machen es ein Leichtes, ein eigenes Branchennetzwerk zu etablieren bzw. zu festigen.“

Aldo Trentinaglia  
ZENK Rechtsanwälte | Rechtsanwalt  
Dozent an der IRE|BS Immobilienakademie



# Ausgezeichnete Karrierechancen

Das Kontaktstudium Immobilienökonomie eröffnet Ihnen hervorragende Karrieremöglichkeiten in der Immobilienwirtschaft.

- Ergänzen und vertiefen Sie Ihr Wissen durch moderne und gezielte Wissensvermittlung sowie Diskussionen mit praxiserprobten Dozenten/-innen und weiteren Marktteilnehmern.
- Profitieren Sie vom exzellenten Ruf der IRE|BS Immobilienakademie als renommiertes Weiterbildungsinstitut: Die Immobilienakademie der IRE|BS International Real Estate Business School ist Teil der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Regensburg.
- Erfolgreiche Absolventen und Absolventinnen führen den Titel „Immobilienökonom/-in (IRE|BS)“. Ein Abschluss an der IRE|BS genießt eine hohe Akzeptanz in der Immobilienwirtschaft.

## STUDIUM IM ÜBERBLICK

Die Teilnehmer/-innen des Kontaktstudiums Immobilienökonomie verbringen in drei Studiensemestern 58 Tage (15 Monate) an der IRE|BS Immobilienakademie. Einzelne Themen werden durch Online-Tutorials vertieft. Dabei erstrecken sich die Vorlesungen inkl. der Klausuren über einen Zeitraum von elf Monaten. Die verbleibenden vier Monate dienen der Fertigstellung und Präsentation der Projektarbeit.



# Die Idee



## Immobilienökonomie – das Fundament Ihrer Karriere

### ! 1. Schritt zum „Master of Business Administration (MBA)“

Das Kontaktstudium Immobilienökonomie ist das Fundament „par excellence“ für Ihre Karriere in der Immobilienwirtschaft. Alle für die Immobilien-, Bau- und Finanzwirtschaft wichtigen Bausteine der Immobilienökonomie bilden während des Studiums ein tragfähiges Konstrukt und ein stabiles Fundament für Ihre weitere Karriere.

Lernen Sie von A bis Z alle Wertschöpfungsstufen einer Immobilie kennen. Welche Bedeutung haben funktionale Managementaspekte? Wie sieht eine optimale Immobilieninvestition und -finanzierung aus? Diese und viele weitere Fragen beantwortet Ihnen unser Kontaktstudium Immobilienökonomie. Profitieren Sie vom Wissen hochkarätiger Dozenten/-innen aus Wissenschaft und Praxis.

### ZULASSUNGSVORAUSSETZUNGEN

Das Kontaktstudium Immobilienökonomie steht folgenden Bewerbern offen: Personen mit abgeschlossenem Studium an einer Universität, Hochschule (Fachhochschule) oder Dualen Hochschule (Berufsakademie) in verschiedenen Studiengängen (Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre, Rechtswissenschaft, Stadtplanung, Architektur, Ingenieurwesen etc.), Personen, die eine erforderliche Eignung durch qualifizierte Aus- und Weiterbildung oder durch mehrjährige Berufserfahrung erworben haben. Anspruch auf einen Studienplatz für dieses Weiterbildungsstudium besteht nicht. Es können auch einzelne Studienbausteine aus dem Gesamtprogramm belegt werden (Modulstudium). Voraussetzung ist, dass freie Studienplätze vorhanden sind.

### WEITERENTWICKLUNG IM ANSCHLUSS

### ! 2. Schritt zum „Master of Business Administration (MBA)“

Absolventen und Absolventinnen des Kontaktstudiums Immobilienökonomie, die zusätzlich über mindestens einen Bachelorabschluss mit 180 ECTS verfügen, können sich nach Abschluss des Immobilienökonomiestudiums in einem zweiten Weiterbildungsschritt zum **Executive MBA in Real Estate** an der IRE|BS bewerben. Der Executive MBA in Real Estate dauert 15 Monate und umfasst 60 ECTS. Teilnehmer/-innen werden in Regensburg, Eltville, Berlin, Reading, Harvard und Singapur auf die Führungsherausforderungen in der Immobilienwirtschaft vorbereitet. Wahlweise kann der **Executive MBA in Real Estate** auch mit einem Finance-Schwerpunkt absolviert werden.

Nähere Informationen zum Executive MBA in Real Estate: [www.irebs-immobilienakademie.de/mba](http://www.irebs-immobilienakademie.de/mba)



## Ausgezeichnete Kontakte in der Immobilienbranche

Nach über drei Jahrzehnten am Markt bietet die IRE|BS Immobilienakademie hervorragende Kontakte in alle Bereiche der Immobilienwirtschaft. Die IRE|BS Immobilienakademie hat als Pionier der immobilienwirtschaftlichen Weiterbildung in Deutschland über 7.000 Professionals für die nationale und internationale Immobilienwirtschaft qualifiziert. Sie hat viele immobilienwirtschaftliche Netzwerke in ihrer Gründung unterstützt und seitdem in ihrem Wachstum begleitet.



- Die Immobilienakademie der IRE|BS International Real Estate Business School öffnet Ihnen die Türen zu einem großen und angesehenen Netzwerk der deutschen Immobilienbranche: Absolventen/-innen können Mitglied der Alumni-Vereinigung IMMOEBS e. V. werden. Studierende der IRE|BS Immobilienakademie können während ihrer Studienzzeit eine kostenlose Mitgliedschaft beantragen und so bereits vom Netzwerk der IMMOEBS e. V. profitieren. Vor allem die regionalen Fachveranstaltungen bieten ideale Voraussetzungen für Networking und weiterführende Gespräche unter Kollegen.



- Die IRE|BS International Real Estate Business School an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Regensburg umfasst das IRE|BS Institut für Immobilienwirtschaft mit acht rechts- und wirtschaftswissenschaftlichen Lehrstühlen und Professuren sowie elf Honorar- und Gastprofessuren und die IRE|BS Immobilienakademie, ein An-Institut der Universität Regensburg. Die IRE|BS ist eines der renommiertesten Immobilienlehr- und -forschungszentren in Europa.



- Das Kontaktstudium Immobilienökonomie ist seit fast 30 Jahren ununterbrochen von der renommierten Immobilienvereinigung „The Royal Institution of Chartered Surveyors“ (RICS) akkreditiert. Der Immobilienökonomiestudiengang war der erste kontinentaleuropäische Studiengang, der von der RICS zertifiziert wurde.

### HYPZERT-ANERKANNT

HypZert ist die führende nationale Organisation für Gutachter in der Immobilienbewertung und Immobilienanalyse in der Finanzwirtschaft mit internationalen Partnern. Die HypZert zertifiziert Immobiliengutachter/-innen nach den anspruchsvollen und international anerkannten Kriterien der ISO/IEC 17024. Die Teilnahme am Kontaktstudium Immobilienökonomie wird als Fortbildung im Sinne der HypZert anerkannt. Pro Studientag wird ein Tag Fortbildung anerkannt, maximal drei Fortbildungstage pro Kalenderjahr.



# Am Anfang – das ökonomische Rüstzeug



## Studieninhalte Modul 1 und 2



Modul 1 | 7 Tage

Wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen

Im Rahmen des Moduls „Wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen“ werden die Grundlagen der Betriebs- und Volkswirtschaftslehre gelegt bzw. wiederholt.

### **Betriebliches Rechnungswesen**

- > Kostenverläufe und Prinzipien der Kostenverrechnung
- > Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung
- > Kostenkalkulationen auf Basis der Voll- und Teilkostenrechnung

### **Finanzierung**

- > Behandlung finanzwirtschaftlicher Grundbegriffe
- > Unterscheidung gängiger Finanzierungsformen
- > Erkennen von Vor- und Nachteilen der Hebelwirkung des Fremdkapitals
- > Einblick in praktische Anwendungen alternativer Finanzierungsformen, Beispiel Crowdfunding und VIB Vermögen

### **Corporate Governance und Compliance in der Immobilienwirtschaft**

- > Compliance in der Immobilienwirtschaft
- > Fallbeispiel Geldwäsche
- > Corporate Governance
- > Compliance-Management
- > Ethische und professionelle Standards am Beispiel der RICS

### **Immobilienökonomie**

- > Haus der Immobilienökonomie
- > Grundlagen und Definitionen
- > Der deutsche Immobilienmarkt
- > Immobiliennetzwerke

### **Jahresabschluss**

- > Rechnungslegung und Unternehmensberichterstattung
- > Einzel- und Konzernabschluss
- > Vermögens-, Finanz- und Ertragslage eines Unternehmens
- > Doppelte Buchführung und Bilanzerstellung
- > Bewertung und Ansatz von Vermögen und Schulden

### **Online-Tutorials**

- > Flächendefinitionen nach DIN 277 und gif
- > Finanzmathematik

### **Strategische Unternehmensführung**

- > Zweck und Aufgabenbereiche der strategischen Unternehmensführung
- > Digitalisierung und Innovators Dilemma
- > Typologien von Strategien und Strategieentwicklung in der Immobilienbranche
- > Implikationen aufgrund ESG und EU-Taxonomie

### **Volkswirtschaftslehre**

- > Gesamtwirtschaftliche Bedeutung des Immobiliensektors
- > Angebot und Nachfrage auf Immobilienmärkten
- > Immobilienwirtschaftliche Konjunkturzyklen



# Das Fundament – die rechtliche Absicherung



Modul 2 | 7 Tage

Rechtliche Grundlagen

Das Modul „Rechtliche Grundlagen“ ist die Wissensbasis für die weitere rechtliche Behandlung der immobilien-spezifischen Fragestellungen.

## Architektenrecht

- > Projektierungsschritte der Baumaßnahme unter rechtlichen Aspekten
- > Zwingende bauvertragliche Grundlagen
- > Bedeutung des Störungsmanagements während der Baurealisierung
- > Honorar- und Haftungsfragen bei Planungsbeteiligten

## Einführung Zivilrecht

- > Einblick in das BGB
- > Vertragsrecht

## Erbbaurecht

- > Übersicht über die gesetzlichen Rahmenbedingungen
- > Einweisung in die typischen Vertragsregelungen eines Erbbaurechtsbestellungsvertrages
- > Erläuterung der maßgeblichen Begrifflichkeiten, insbesondere des Heimfalls
- > Darstellung der grunderwerbsteuerlichen Tatbestände

## Immobilienkaufvertragsrecht

- > Einweisung in die Systematik von Grundstückskaufverträgen
- > Die typischen Meilensteine einer Immobilientransaktion unter Berücksichtigung von Bieterverfahren
- > Inhalt einer Käufer Due Diligence
- > Besondere Fallstricke im Transaktionsgeschäft
- > Abwicklung von Grundstückskaufverträgen
- > Überprüfung des Erlernten anhand eines Mustervertrags

## Immobiliensteuerrecht

- > Steuerliche Aspekte bei Asset Deal & Share Deal
- > Grundlagen des internationalen Steuerrechts
- > EU-Anzeigespflicht für Steuergestaltungen („MDR“)
- > Tipps, Ausblick und Digitalisierung der Steuerbehörden

## Maklerrecht

- > Makleraufgaben
- > Maklerrecht im BGB und Inhalt eines Maklervertrags
- > Maklerprovision

## Mietrecht

- > Rechtliche und wirtschaftliche Grundlagen des Mietrechts
- > Häufige Stolperfallen und Problemfelder
- > Überblick über die aktuelle Rechtsprechung zum Mietrecht
- > (Prozessuale) Geltendmachung von Rechten und Abwehr von Ansprüchen

## Öffentliches Planungs- und Baurecht

- > Bauplanungsrecht, insbesondere Analyse des geltenden Planungsrechts
- > Aufstellung von Bebauungsplänen (Verfahren und Vorgaben)
- > Bauordnungsrecht und Genehmigungsverfahren
- > Rechtsschutz, insbesondere Abwehr von Nachbarklagen

## Privates Baurecht

- > Projektierungsschritte der Baumaßnahme unter rechtlichen Aspekten
- > Zwingende bauvertragliche Grundlagen
- > Bedeutung des Störungsmanagements während der Baurealisierung
- > Honorar- und Haftungsfragen bei Planungsbeteiligte

## Recht der Immobilienverwaltung

- > Das Berufsbild des Immobilienverwalters
- > Immobilienverwaltung und Wohnungseigentumsrecht
- > Paradigmenwechsel durch die WEG-Reform
- > Verhältnis zwischen Verwalter und Bauträger
- > Verwaltung und Mietrecht

# Die Entwicklung – von der Idee zum Projekt

## Studieninhalte Modul 3 und 4

Modul 3 | 10 Tage

Projektentwicklung und Stadtplanung

Das Modul „Projektentwicklung und Stadtplanung“ verknüpft stadtplanerische und entwicklungstechnische Konzepte mit praxisbezogenen Fallstudien und beispielgebenden Projektbesichtigungen. Ziel ist es, das Grundwissen von rechtlichen und planerischen Disziplinen auf die Entwicklung von Immobilienprojekten anzuwenden.

### Architektur für Büroimmobilien

- > Gestaltungsparameter der Objektplanung (u.a. auch ESG und EU-Taxonomie)
- > Büroorganisationsformen
- > Tendenzen bei der Gestaltung von Arbeitsorten
- > Flexibilität und Variabilität von Büroimmobilien
- > Bewertungsmethoden der Gebäudestruktur

### Building Information Modeling (BIM)

- > Umbruch in der Immobilienbranche
- > Digitale Projektentwicklung
- > Intelligente Gebäudemodelle
- > Neue Wege der Kommunikation und Kooperation
- > Datengrundlagen für den gesamten Lebenszyklus des Gebäudes

### Denkmalschutz

- > Gesetzliche Rahmenbedingungen, Behördenorganisation und Baugenehmigungsverfahren
- > Denkmalschutz und Klimaschutz
- > Steuerliche Vergünstigungen

### Exkursion Stadtplanung

- > Besichtigung aktueller Bauvorhaben
- > Hochhausentwicklungsplanung
- > Potenziale und Projekte der Innenentwicklung

### Flächenkonversion

- > Wirtschaftliche Grundlagen von Flächenkonversionsvorhaben und Beispiele
- > Sozialgerechte Bodennutzung und kooperative Baulandmodelle
- > Altlasten: Sanierungsverfahren und Bewältigung in der Transaktion
- > Typische Fallstricke für Flächenkonversionsprojekte, insbesondere Lärmthemen
- > Implikationen aufgrund ESG und EU-Taxonomie

### Immobilienmarketing

- > Allgemeine Definition und Bestandteile des Marketings
- > Bestandteile des Immobilienmarketings in der Praxis
- > Vorstellung von Modellen zu Kunden- und Kommunikationszielgruppen
- > Marketing im Prozess der Immobilienprojektentwicklung

### Immobilienprojektentwicklung

- > Typologie von Projektentwicklungsunternehmen
- > Projektentwicklungsprozesse
- > Developer-Kalkulation (Front & Backdoor Approach)
- > Praxisbeispiele zu Immobilienprojektentwicklungen

### Markt- und Standortanalyse

- > Chancen und Risiken
- > Wichtigste Faktoren für Ertrag und Wert einer Immobilie
- > Valide Zahlen versus bloßes Marketing

### Stadtplanung inklusive neuer Entwicklungsformen

- > Aktuelle Rahmenbedingungen und Herausforderungen kommunaler Stadtplanung
- > Aktuelle Projekte und Strategien kommunaler Stadtplanung
- > Praxisbericht Frankfurter Stadtplanung
- > Kommunale Anwendung des Bauplanungsrechts

### Städtebauliche und freiraumplanerische Gestaltung von Immobilienprojekten

- > Grundsätze und Handlungsfelder städtebaulicher Entwicklungsstrategien
- > Aktuelle städtebauliche Schwerpunkte der Stadtentwicklung
- > Redevelopment als besondere Herausforderung der Stadtentwicklung
- > Fokus Handlungsfelder: Innenstadtentwicklung und Entwicklung neuer Wohnquartiere
- > Smart Cities

### Technische Immobilienplanung und Nachhaltigkeit

- > Energetische Anforderungen an Gebäude
- > Technische Ausstattung von Gebäuden
- > Überblick Zertifizierungssysteme für Gebäude
- > Kennzeichen für Nachhaltigkeit bei Immobilien
- > ESG und EU-Taxonomie

# Die Steuerung – ein Projekt erfolgreich managen



Modul 4 | 6 Tage

Bauprojektmanagement

Im Modul „Bauprojektmanagement“ werden die Grundlagen und Herausforderungen für die konkrete Umsetzung von Projektvorhaben gelehrt.

## Bauprojektmanagement

- > Einordnung des Bauprojektmanagements (BPM) in den Lebenszyklus der Immobilie
- > Eigentümlichkeiten von Bauprojekten
- > Aufgaben und Ziele des Bauprojektmanagements
- > Struktur des BPM: Projektstufen und Handlungsbereiche
- > Vergütung von BPM-Leistungen
- > Verständnis und Verträge über BPM-Leistungen

## Grundlagen der Baukonstruktion inklusive Bauschäden

- > Plandarstellung und Maßordnung
- > Baugruben und Gründungsarten
- > Bauwerksgründung und Nutzfläche
- > Gebäudeteilkonstruktionen
- > Nutzräume
- > Baustoffe

## Juristische Aspekte des Bauprojektmanagements

- > Rechtsgrundlagen des Bauprojektmanagements
- > Organisation: Vertragsstrukturen und Unternehmereinsatzformen
- > Maßgebliche Instrumente einzelner Vertragsarten
- > Rechtliche Steuerung in Bauablauf (Zeit, Kosten, Qualität)
- > Rechtliches Risikomanagement

## Kostenplanung und Baukostenkalkulation

- > Kostenplanung aus Sicht des Bauherren
- > Budgetierung von Bauprojekten
- > Kostencontrolling
- > Baukostenkalkulation aus Sicht des Auftragnehmers (Bauunternehmers)
- > Grundlagen der Preisfindung

## Projektentwicklung – Grundlage für erfolgreiches Projektmanagement

- > Wissen um die Leistungsbilder von Projektentwicklung (PE) und Projektmanagement (PM)
- > Erkennen der kritischen Punkte in einer Developer-Rechnung, der Schnittstelle zwischen der PE und PM
- > Kenntnisse über das baurechtliche Potenzial eines Grundstücks und die Quellen dazu
- > Wissen, wie man sinnvolle Planungsvorgaben für ein funktionstüchtiges Gebäude erstellt
- > Mit welcher Methodik werden die ersten Baukostenaussagen erarbeitet?

## Vertrags- und Nachforderungsmanagement

- > Ziele, Aufbau und Leistungsphasen des Vertragsmanagements
- > Bauleitung und ihre Bedeutung im Vertragsmanagement und Nachforderungsmanagement
- > Nachforderungsmanagement: Sieg oder Niederlage des Projektes?
- > Aufbau und Abwehr von Forderungssachverhalten

# Die Bewertung – richtig rechnen



# Studieninhalte Modul 5



Modul 5 | 8 Tage

Immobilienbewertung und -rechnungslegung

Im Modul „Immobilienbewertung und -rechnungslegung“ werden immobilien-spezifische Fragestellungen rund um die Themen Rechnungslegung und Bewertung behandelt.

## **Bewertung von Anlageimmobilien und Erbbaurechten**

- > Bewertung von Anlageimmobilien
- > Bewertung von Management- und Betreiberimmobilien
- > Bewertung von Erbbaurechten

## **Bewertung von Immobilienportfolios**

- > Allgemeine Einführung & Märkte
- > Einzelebene vs. Portfolioebene
- > Anlässe und Herangehensweisen
- > Ergebnis-Plausibilisierung

## **Einführung in das Modul Immobilienbewertung und -rechnungslegung**

- > Vorstellung des didaktischen Konzepts
- > Fachlicher Ersteinstieg in die Modulschwerpunkte
- > Überblick über die jeweiligen Vorlesungen
- > Einführung in die Immobilienbewertung, Due Diligence und Rechnungslegung
- > Vorstellung der Exkursion und des Workshops

## **Exkursion Bewertung und Workshop**

- > Besichtigung einer Immobilie
- > Einführung in den Immobilienmarkt am Standort und in die Wertermittlungspraxis (Ortsbegehung)
- > Eigenständige Wertermittlung der Immobilie in Gruppenarbeit

## **Financial Due Diligence**

- > Grundlagen Financial Due Diligence
- > Ablauf einer Financial Due Diligence
- > Risikoidentifikation, -analyse, -gestaltung

## **Immobilienbewertung aus Bankensicht**

- > Gründe für eine Beleihungswertermittlung
- > Unterschiedsbetrachtung zwischen Beleihungs- und Verkehrswert
- > Fokussierung auf das Ertragswertverfahren
- > Beleihungswertberechnung eines Wohn- und Geschäftshauses

## **Immobilienrechnungslegung nach IFRS**

- > Einführung in die Grundlagen der Bilanzierungsbegriffe nach IFRS
- > Klassifizierung der Immobilien nach IFRS
- > Ansatz, Bewertung und Ausweis von Immobilien nach IAS und IFRS

## **Internationale Immobilienbewertung**

- > Bewertungsstandards und Wertdefinitionen
- > Normierte und nicht normierte Verfahren
- > Bewertungsparameter und Ergebnisanalyse

## **Legal and Tax Due Diligence**

- > Grundlagen Due Diligence
- > Gegenstand und Ablauf der Legal bzw. Tax Due Diligence
- > Legal und Tax Due Diligence bei Asset und Share Deals

## **Normierte Verfahren nach ImmoWertV**

- > Unterschied zwischen Kaufpreisen und Verkehrswerten
- > Normierte Verfahren der ImmoWertV
- > Bei Vorliegen aller Daten die Anwendung der Verfahren der ImmoWertV

## **Technical Due Diligence**

- > Grundlagen der Technical Due Diligence
- > Ablauf einer Technical Due Diligence
- > Erfassung und Datenbewertung
- > Dokumentation und Berichterstattung/Ergebnis

## **Technische Bewertung von Bauschäden**

- > Beschaffensvereinbarungen
- > Qualitätsklassen
- > Technik Klauseln
- > Beurteilung von Abweichungen und deren Nachbesserung
- > Mangel- und Schadensfeststellung
- > Bewertungsinstrumente
- > Häufige Baumängel

## **Übungen zur Finanzmathematik**

# Das liebe Geld – investieren und finanzieren



# Studieninhalte Modul 6



Modul 6 | 8 Tage

Immobilieninvestition und -finanzierung

Im Modul „Immobilieninvestition und -finanzierung“ wird erläutert, wie sich strategisch langfristige Wertschöpfungspotenziale heben und so Erfolgchancen realisieren sowie Risiken vermeiden lassen. Hierfür sind das Verständnis von Anlageprodukten und deren Merkmale sowie die unterschiedlichen Finanzierungsvehikel, die einem Immobilieninvestor heute zur Verfügung stehen, notwendig.

## **Besteuerung grenzüberschreitender Immobilieninvestitionen**

- > Grundlagen der Besteuerung grenzüberschreitender Immobilieninvestitionen
- > Inländische und Ausländische Immobilieninvestitionen von Steuerinländern

## **Cashflow-Modeling**

- > Methoden des Cashflow-Modelings
- > Cashflow-Analyse in der anwendungsorientierten Umsetzung

## **ESG und EU-Taxonomie**

- > ESG im Immobilienlebenszyklus
- > Bewertung von Immobilien unter ESG-Kriterien
- > Marketing vs. Impact
- > Risiken der Nicht-Erfüllung von ESG-Anforderungen

## **Immobilien und Finanzierung**

- > Warum werden Immobilien fremdfinanziert?
- > Welche Anbieter und Produkte gibt es?
- > Grundlagen und Begriffe von (Bank-)Darlehen für Immobilien
- > Zinsmeinung und Zinsinstrumente

## **Immobilien-AGs und REITs**

- > Die verschiedenen Möglichkeiten für Immobilieninvestments in Deutschland
- > Geschlossener Immobilienfonds (Geschlossenes Investmentvermögen)
- > Offener Immobilienfonds (Offenes Investmentvermögen)
- > Positionierung und Bewertung von Immobilien-AG und REIT-AG

## **Immobilienfonds inklusive Debt-Funds**

- > Formen der Immobilienanlage
- > Anforderungen der Investoren
- > Markt und Entwicklung indirekter Immobilieninvestments
- > Formen indirekter Immobilieninvestments
- > Schwerpunkte: Offene und geschlossene Immobilienfonds
- > Zukünftige Perspektiven

## **Immobilieninvestitionsrechnung**

- > Investitionsrechnung
- > Renditekalkulation
- > Investitionsrechnung ohne Steuern
- > Cashflow-Modeling

## **Immobilienperformancemessung**

- > Definition, Aufgaben und Rahmenbedingungen
- > Grundlagen der Berechnung des geld- und zeitgewichteten Total Return und deren Unterschiede
- > Analysemethoden der Treiber von Wertänderungsrenditen
- > Grundlagen des Benchmarking
- > Grundlagen und Anwendung der Attributionsanalyse
- > Unterschiede in der Performancemessung direkter und indirekter Immobilieninvestitionen

## **Immobilienportfoliomanagement**

- > Aufgabenstellung im Portfoliomanagement
- > Performancemessung und Rentabilitätskennzahlen
- > Grundzüge der Risiko-Rendite-Analyse
- > Risikodiversifikationseffekt
- > Segmentierung und Steuerungsprozess
- > Matrixanalyse und Normstrategien

## **Immobilienrisikomanagement**

- > Definition des Risikos und seine Bedeutung im Umfeld von Immobilien
- > Methodik der Analyse, Messung und Bewertung des Risikos
- > Risikosteuerung durch Diversifikation
- > Darstellung der Abhängigkeit zwischen Risiko und Rendite
- > Umgang mit Risiko in der Praxis (Markowitz-Modell, Scoring-Verfahren)

## **Kapitalanlagegesetzbuch, AIFM, Basel III, Solvency II**

- > Fonds und Fondsregulierung
- > Fondsproduktgestaltung
- > Fondsvertrieb
- > Basel III/CRD IV
- > Solvency II

## **Real Estate Investment Banking**

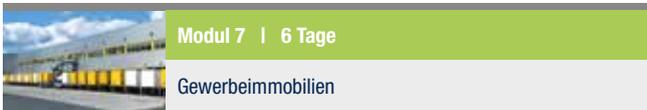
- > Angewandte Bewertungsmethoden im Real Estate Kapitalmarkt
- > M&A und IPOs einschließlich Grundlagen, REITs und Verkaufsprozessen
- > Kapitalbeschaffung auf den Immobilienkapitalmärkten inklusive der Sinnhaftigkeit eines Rating, der Unterschiede zwischen Eigenkapital, Fremdkapital und Hybridkapital, dem Private Equity als Kapitalquelle sowie Kapitalkostenüberlegungen

## **Steuerliche Behandlung von Gewerbeimmobilien**

- > Besteuerung im Lebenszyklus der Immobilie
- > Erwerbs- und Errichtungsphase
- > Nutzungsphase
- > Beendigungsphase

# Die Gewerbeimmobilie – Arbeitsplätze schaffen

## Studieninhalte Modul 7 und 8



Das Modul „Gewerbeimmobilien“ behandelt neben Büro- und Handelsimmobilien, auch Gewerbeparks und Logistikimmobilien sowie Sonderimmobilien wie Hotels und Gesundheitsimmobilien.

### **Coworking – neue Arbeitsformen und Trends**

- > Anforderungsprofile zukünftiger Arbeit
- > Entstehung des Flex-Office-Marktes
- > Funktionsweise von Flex-Office-Produkten
- > Case Study Flex Office Space

### **Einzelhandelsimmobilien**

- > Urbane Handelswelten und Retail-Markt
- > Innovation vs. Planung
- > Kunde im Fokus
- > Placemaking

### **Gesundheitsimmobilien**

- > Kliniken und Krankenhäuser
- > Medizinische Versorgungszentren und Ärztehäuser
- > Einrichtungen des unterstützten Wohnens
- > Hospize und Pflegeeinrichtungen

### **Hotelimmobilien**

- > Überblick über die Assetklasse Hotel
- > Hotelmarkt Deutschland:
  - Angebots- und Nachfrageentwicklung
- > Hotelsegmente und -kategorien
- > Vertragsarten
- > Hotelinvestmentmarkt

### **Logistikimmobilien**

- > Grundlagen und Definitionen
- > Logistikmärkte und Logistikimmobilien
- > Logistikimmobilien aus Investorensicht
- > Finanzierungsaspekte und Bewertung

### **Marktanalyse für Gewerbeimmobilien**

- > Analysen im Investmentprozess: Marktanalyse
- > Transparenz als Schlüsselgröße
- > Behandlung der Frage, wie Nachfrage generiert wird, im Zusammenhang mit Storytelling und Megatrends
- > Behandlung der Frage, was der relevante Markt ist, in Form einer Diskussion
- > Wirkungszusammenhänge und Beispielmärkte
- > Implikationen aufgrund ESG und EU-Taxonomie

### **Parkraumbewirtschaftung**

- > Einflussfaktoren, Anforderungen, Marktsituation
- > Planung, Bau und Betrieb
- > Mehrwerte durch Parkraummanagement und neue Mobilitätsanforderungen
- > Einflüsse und Auswirkungen der Digitalisierung
- > Investition in Parkraum
- > Ausblick: das Parkhaus der Zukunft

### **Real Estate Asset Management und Property Management**

- > Funktionsbereiche, Disziplinen und Rollen
- > Managementmodelle in der Praxis
- > Erfolgsfaktoren und Fallstricke in der Umsetzung
- > Vertragsgestaltung und Marktgeschehen

### **Strategic Sourcing von Immobiliendienstleistungen**

- > Bedeutung und Entwicklung der Beschaffungsfunktion
- > Theoretischer Bezugsrahmen der Transaktionskosten- und Principal-Agent-Theorie
- > Beschaffungsstrategien im Real Estate Management
- > Beschreibung und Bestimmung der beschaffungsstrategischen Elemente

# Die Wohnimmobilie – mehr als ein Zuhause



Modul 8 | 6 Tage

Wohnimmobilien

Das Modul „Wohnimmobilien“ beschäftigt sich mit den politischen, rechtlichen, wirtschaftlichen, architektonischen sowie strategischen Fragen dieser Immobilienklasse mit ihren unterschiedlichen Segmenten.

## Architektur für Wohnimmobilien

- > Stadträumliche Dichte und Gebäudetypologien
- > Erschließungsformen von Wohngebäuden
- > Grundrissorganisation und -ausrichtung, raumgestalterische Qualitäten, umfängliche Gebäude- und Grundrissanalysen
- > Barrierefreiheit und Nachhaltigkeit im Wohnungsbau

## Bestandsmanagement

- > Portfoliomanagement und Asset Management
- > Property/Facility Management
- > Lebenszyklus der Immobilie
- > Quartiersentwicklung

## Developerrechnung im Wohnimmobiliengeschäft, Portfolioinvestitionen

- > Wirtschaftliche und gesellschaftliche Megatrends bei Wohnimmobilien
- > Prognose für die Wohnungsmärkte
- > Strategien für Immobilienportfolien und Projektentwickler
- > Die Investitions- und Developerrechnung - Einsatzzweck, Aufbau und Funktionsweise

## Eigentumsbildung im Bestand

- > Relevanz der Eigentumsbildung im Bestand
- > Praktische Durchführung
- > Erfolgsfaktoren
- > Marktdaten

## Investmentstrategien für Wohnungsunternehmen inkl. Mikroapartements

- > Wohnungsmarkt/Wohnungsunternehmen und Immobilieninvestmentmarkt Deutschland
- > Geschäftsmodelle Wohnungsbestandshalter
- > Wohnungswirtschaft: Megatrends, Herausforderungen und theoretische Grundlagen
- > Due Diligence bei Wohnimmobilien
- > Mikroapartments als neues Phänomen am Immobilienmarkt

## Marktforschung für Wohnimmobilien

- > Lebensraummodell – welche Regionen?
- > Lebensphasenmodell – welche Immobilitätstypen?
- > Lebensstilmodell – welche Größe und Qualität?
- > Richtwertmodell – welche Preise und Preisentwicklung?

## Projektentwicklung im freifinanzierten Wohnungsbau

- > Grundlagen zum System „Development“
- > Unternehmenskultur und Interaktionen
- > Erklärungsansätze im Wertekettenmodell
- > Grundstückskauf
- > Planungsrechtschaffung
- > Produktgestaltung
- > Psychologie des Käuferverhaltens
- > Managementsysteme
- > Chain-Linked-Modell „Intersections“
- > Satellitenansatz vs. Monostrategien

## Umwandlung einer Gewerbeimmobilie in eine Wohnungsimmobilie

- > Mietflächenantagonismus bei Wohn- und Büroimmobilien
- > Machbarkeit einer Immobilienumwandlung
- > Genehmigungsfähigkeit der Umwandlung
- > Technische Herausforderungen: Flächeneffizienz, Geometrie, Brandschutz und Bauphysik
- > Wirtschaftliche Spielräume: Kosten, Erträge und Renditen
- > Mietpreisbremse

## Wohnungseigentumsrecht

- > Entstehungsgeschichte und Bedeutung des Wohnungseigentumsgesetzes
- > Rechtsänderung durch das WEMoG
- > Begriffsbestimmungen
- > Sondereigentum
- > Bauherren- und Wohnungseigentümergeinschaft
- > Verträge

## Wohnungsmarkt, Wohnungspolitik und Stadtentwicklung

- > Struktur des deutschen Wohnungsmarkts
- > Marktdynamik
- > Wohnungspolitik und Stadtentwicklung

# Studienorte



BERLIN

## BERLIN (CITY)

In Berlin gibt es neben dem Studium viel zu entdecken. Die Hauptstadt bietet neben zahlreichen Sehenswürdigkeiten, innovativer Kultur und einem interessanten Nachtleben, beste Voraussetzungen für ein Studium rund um das Thema Immobilien. Die gute Verkehrsanbindung der Hauptstadt ermöglicht es, Studierenden aus ganz Deutschland, Österreich oder der Schweiz, bequem zu den Vorlesungen und Klausuren anzureisen.



DÜSSELDORF

## DÜSSELDORF

Düsseldorf ist der ideale Studienort für die Immobilienbranche mit zahlreichen Sehenswürdigkeiten. Zu den wohl populärsten gehören Altstadt, Königsallee oder Medienhafen. Die vielen Stadtteile Düsseldorfs haben alle ihren eigenen Charme und interessante Immobilien im Wandel der Zeit.

Durch die sehr gute Anbindung an den öffentlichen Nahverkehr und das Autobahnnetz ist eine optimale Erreichbarkeit sichergestellt.



FRANKFURT AM MAIN

## FRANKFURT (INNENSTADT) RHEIN-MAIN

Der Studienort Frankfurt am Main, ist eine der dynamischsten und internationalsten Städte Deutschlands. Die Finanz- und Messestadt mit der imposanten Skyline hat vielseitige Kontraste zu bieten. Einer der größten Flughäfen Europas sichert eine ausgezeichnete Verkehrsanbindung aus allen Teilen der Welt.

Der Standort Frankfurt wartet mit zentrumsnaher Lage und großem gastronomischem Angebot auf.



MÜNCHEN

## MÜNCHEN

München ist die ideale Stadt für ein berufsbegleitendes Studium. Die Isarmetropole ist die Lieblingsstadt der Deutschen und liegt auch im Studentenranking ganz oben. Ein Grund dafür ist die hohe Lebensqualität. Die Studienorte in München sind meist mit unmittelbarem Autobahnanschluss sowie guter Anbindung an den öffentlichen Nahverkehr ausgestattet.



## STUDIENMANAGEMENT

Für alle Ihre Fragen rund um das Studium wenden Sie sich gerne an:



**Düsseldorf u. München:**

Glikeria Schmid



**Berlin:**

Katja Bobber



**Frankfurt:**

Katharina Klocke



**München:**

Karl-Friedrich Keunecke

**Telefon: +49 (0)6723 9950-30**

**E-Mail: [immobilienoekonomie@irebs.de](mailto:immobilienoekonomie@irebs.de)**

## TERMINE

Alle Termine zum Studiengang finden Sie unter

[www.irebs-immobilienakademie.de/kioe](http://www.irebs-immobilienakademie.de/kioe)

Dauer: 15 Monate

01.-11. Monat – Vorlesungen

12.-15. Monat – Projektarbeit und Disputation

Das Studium ist in drei Semester unterteilt. In den ersten beiden Semestern finden die Vorlesungen und Klausuren im Rahmen von zwei Blockphasen (Montag bis Freitag) und acht bzw. zehn Wochenendphasen (Freitag und Samstag bzw. Mittwoch bis Samstag) ganztägig statt. Im dritten Semester wird die Projektarbeit final bearbeitet.

Zeitraum der Vorlesungen in der Regel:

8.00 Uhr bzw. 9.30 Uhr bis 17.30 bzw. 19.30 Uhr

Die Teilnehmer/-innen investieren in drei Studiensemestern insgesamt 58 Präsenztage an der IRE|BS Immobilienakademie. Das entspricht 38 Nettoarbeitstagen. Der abgeschlossene Studiengang entspricht in Umfang und Inhalt **60 ECTS**.

## STUDIENGEBÜHR

**15.950,- € STUDIENGEBÜHR**

**14.675,- € FRÜHBUCHERPREIS**

**14.675,- € ERM. STUDIENGEBÜHR**

(Alumni, Mitglieder von IMMOEBS und IRE|BS Core, HypZert-zertifizierte Gutachter/-in)

Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlich gültigen MwSt.

Rabatte sind nicht kumulierbar.

Die Studiengebühr wird aufgeteilt in drei Raten mit folgenden Zahlungszielen:

- |                   |   |
|-------------------|---|
| I. Rate (20 %):   | 14 Tage nach Erhalt der schriftlichen Zulassung |
| II. Rate (40 %):  | vier Wochen vor Beginn des 1. Semesters         |
| III. Rate (40 %): | vier Wochen vor Beginn des 2. Semesters         |

Häufig übernehmen Arbeitgeber ganz oder anteilig die Kosten für das Kontaktstudium Immobilienökonomie. Die Ausgaben für das Studium sind in der Regel steuerlich absetzbar.

Für die Dauer des Studiums stellen wir unseren Studierenden kostenfreie Office 365 Lizenzen von Microsoft zur Verfügung.

Mit einer Reaktion auf Ihren Antrag auf Zulassung können Sie innerhalb weniger Werktage rechnen.

# Fachbeirat

## Prof. Dr. Thomas Beyerle

Catella Real Estate |  
Managing Director

## Werner Doetsch

Werner Doetsch Loan & Equity  
Arrangement | Inhaber

## Dr. Christoph Pitschke (MRICS)

German American Realty |  
Geschäftsführender Gesellschafter

## Joachim Schmidt

ebl factum Rechtsanwälte |  
Partner

## Prof. Dr. Stephan Bone-Winkel

Ceos Investment | Managing Partner  
Beos | Gründer und AR  
Universität Regensburg |  
Honorarprofessor

## Alexander Gräfe (MRICS, REV)

Alexander Gräfe Immobilienbewer-  
tung & Beratung | Geschäftsführer

## Gregory Rebscher

Schwab engineers |  
Niederlassungsleiter

## Thilo von Stechow (MRICS)

Deutsche Asset One |  
Geschäftsführer

# Dozentenspiegel

## Martin Belik (MRICS)

Cushman & Wakefield

## Prof. Dr. Torben Bernhold

Fachhochschule Münster University of  
Applied Science

## Sebastian Betz

LIP Invest

## Prof. Dr. Thomas Beyerle

Catella

## Dr. Fabian Böhm M.C.L.

Clifford Chance

## Olaf Borkers

Deutsche EuroShop

## Prof. Yvonne Brandenburger

Fachhochschule Erfurt

## Dr. Rainer Burbulla

Langguth & Burbulla Rechtsanwälte

## Igor Christian Burgarski

Noratis

## PD Marcelo Cajias

Patrizia

## Sven Carstensen

Bulwiengesa

## Dr. Markus Cieleback

Patrizia

## Dr. Tony Deckert MBA

Vonovia

## Dr. Lars Dittmann

Vonovia

## Werner Doetsch

Werner Doetsch Loan & Equity  
Arrangement

## Dr. Stefan Drechsler

Universität Regensburg

## René Drotleff

KPMG

## Prof. Dr. Brigitte Eierle

Universität Bamberg

## Oliver Eschmann

Schifferdecker + Eschmann

## Dr. Philipp Feldmann

Cilon

## Dr. Robby Fichte

FPS Fritze Wicke Selig

## Martina Fidlschuster

Hotour

## André Friedel

Drees & Sommer

## Andreas Friedrich

Domicil Investment Management

## Wolfgang Fuchs

UBS Deutschland

## Kirill Gagarin

Drees & Sommer

## Prof. Dr. Dirk Ulrich Gilbert

Universität Hamburg

## Prof. Anne Goldstein

IU Internationale Hochschule

## Prof. Dr. Max Götsche

Kath. Universität Eichstätt-Ingolstadt

## Dr. Stephan Götze

Luther Rechtsanwaltsgesellschaft

## Alexander Gräfe (MRICS, REV)

Immobilienbewertung & Beratung

## Christian Graf-Abersfelder (MRICS)

EY

## Valentin Hadelich (MR)

CE Projektmanagement

## Nicola Halder-Hass

Complan Kommunalberatung

## Prof. Dr. Axel Haller

Universität Regensburg

## Prof. Dr. Karl Hamberger

EY

## Dr. Mathias Hellriegel LL.M.

Hellriegel Rechtsanwälte

## Bertram Hennig

Avalon Werbung und Marketing UG

## Dr. Peter Hettenbach

iib Institut innovatives Bauen  
Dr. Hettenbach

## Bodo Hollung

LIP Invest

## Martin Hunscher

Stadt Frankfurt am Main

## Prof. Dr. Tobias Just (FRICS)

Universität Regensburg;  
IRE|BS Immobilienakademie

## Dr. Marty Kaiser

Mock Rechtsanwälte

## Dr. Gerd-Ulrich Kapteina

Luther Rechtsanwaltsgesellschaft

## Stefanie Kern LL.M.

Hogan Lovells International LLP

## Jan Philipp Keweloh

Markenwelten

## Thomas Kleist

Greydot

## Dr. Henning Klöppelt

DC Values Investment Management

## Benjamin Koch

SFO Capital Partners

## Dr. Rainer Koch

Anwaltsbüro Dr. Koch & Kollegen

## Ralf-Peter Koschny

(CRE/FRICS)  
Bulwiengesa

## Markus Kreuter

Zinsbaustein

## Jonas Kubon

Pro m<sup>2</sup>

## Dr. Matthias Kuß

CMS Hasche Sigle

## Marc Lauterfeld

Union Investment

## Prof. Dr. Jens H. Liebchen

Hochschule für Technik und Wirtschaft  
Berlin

## Peter Liebsch

Drees & Sommer

## Frank Löwentraut

Aetas Consult

## Prof. Dr. Wolfgang Maennig

Universität Hamburg

**Dr. Frank J. Matzen (MRICS)**  
EY

**Susanne Mayer**  
BVN UK Architecture

**Barkha Mehmedagic**  
Commerz Real

**Guido Meyer**  
Art Invest Real Estate Management

**Jacopo Mingazzini**  
Accentro Real Estate

**Anja Müller/Niels Christ**  
Apcoa

**Dr. Maximilian Müller**  
Landgericht Berlin

**Jan Oelze**  
Pro m<sup>2</sup>

**Dr. Sebastian Orthmann**  
CMS Hasche Sigle

**Dr. Dominique Pfrang (MRICS)**  
EY

**Dr. Heike Piasecki**  
Bulwiengesa

**Stefan Piosczyk**  
L+P Immobilienbewertung

**André Pippert**  
Eschmann Sachverständige

**Jan Plückerhahn**  
Beos

**Martin Praum**  
Patrizia

**Stefan Pützkau**  
Centrum Projektentwicklung

**Gregory Rebscher**  
Schwaab engineers

**Dr. Sebastian Reich**  
RKDS & Partners

**Benjamin von Renner**  
Hengeler Mueller Partnerschaft von  
Rechtsanwälten

**Dr. Dirk Rodewoldt**  
CMS Hasche Sigle

**Prof. Dr. Nicole Riediger**  
Hochschule für Technik und Wirtschaft  
Berlin

**Prof. Dr. Klaus Röder**  
Universität Regensburg

**Norbert Rolf (MRICS)**  
Brunata-Metrona

**Norman Romeike**  
Combine Design

**Dr. Sven-Eric Ropeter-Ahlers**  
Ropeter-Ahlers Real Estate  
Consulting & Analysis

**Tina Margarete Rosenstock**  
Thüringer Landesamt für Boden-  
management und Geoinformation

**Georg Christian Reuter**  
Görg Rechtsanwälte

**Dr. Jochen Reuter**  
Beiten Burkhardt

**Pekka Sagner**  
Institut der deutschen Wirtschaft Köln

**Jan Martin Sander**  
Preuss Real Estate Management

**Timm Sassen (MRICS, MBA)**  
Greyfield Real Estate

**Joachim Schmidt**  
ebl factum rechtsanwälte

**Nicolai Schmidt**  
Prof. Sohn I Schmidt I Partner  
Sachverständigenbüro für  
Immobilienbewertung

**Isabel Schreyger**  
CMS Hasche Sigle

**Prof. Dr. Ulrich Schütz**  
Hochschule Rhein Main;  
Drees & Sommer

**Monica Schulte Strathaus**  
EY

**Andreas Schulten**  
Bulwiengesa

**Rüdiger Schulz**  
Phoenix Real Estate Development

**Prof. Dr. Markus Staiber**  
Hochschule für Wirtschaft und  
Umwelt Nürtingen-Geislingen

**Robert Stellmach**  
Vonovia

**Prof. Dr. Frank Stellmann**  
Görg Partnerschaft von Rechts-  
anwälten; Universität Regensburg

**Dennis Stenzel**  
GSK Stockmann

**Christian Straube**  
Victoriapartners

**Gero Suhner**  
Studio Suhner Urbanism

**Martin Thiel**  
TAG Immobilien

**Markus Thormann**  
vdpConsulting

**Dr. Robert Tietz**  
Carl Zeiss Grundstücks GmbH

**Benjamin Trautmann**  
Technische Universität Darmstadt

**Aldo Trentinaglia**  
Zenk Rechtsanwälte

**Alexander Trobitz (MRICS)**  
BNP Paribas Real Estate

**Jan Verleysdonk**  
Deloitte

**Prof. Dr. Markus Viering**  
KVL Bauconsult

**Prof. Justus Vollrath**  
Piçon - Portfolio Management Beratung

**Fabian von Köppen**  
Garbe Immobilien Projekte

**Prof. Kunibert Wachten**  
Scheuven + Wachten

**Natalie Weber**  
LIP Invest

**Carola Wehrenberg (MRICS)**  
Covestro First Real Estate

**Dietmar Weissmann**  
Deutsche Bank

**Nils-Alexander Weng**  
Avocado Rechtsanwälte

**Michael Westerhove**  
S Immobilienpartner

**Dr. André Westhoff**  
Best Place

**Florian Wiesner LL.M.**  
FPS Fritze Wicke Selig

**Ulf Witt**  
Witt Gestaltung

**Dr. Volker Zerr**  
CMS Hasche Sigle

**Michael Zingel**  
IRE|BS Immobilienakademie

**Cornelia Zuschke**  
Stadt Düsseldorf

## Wissenschaftliche Leitung

**Prof. Dr. Tobias Just (FRICS)**  
Universität Regensburg;  
IRE|BS Immobilienakademie

**Prof. Dr. Stephan Bone-Winkel**  
Ceos Investment I Managing Partner  
Beos I Gründer und AR  
Universität Regensburg I  
Honorarprofessor

## Studienleitung

**Michael Zingel**  
IRE|BS Immobilienakademie



## WEITERE STUDIENINFORMATIONEN:

[www.irebs-immobilienakademie.de/kioe](http://www.irebs-immobilienakademie.de/kioe)

**IRE|BS Immobilienakademie GmbH**

Barocketage  
Kloster Eberbach  
65346 Eltville

Telefon: +49 (0)6723 9950-30

E-Mail: [irebs@irebs.de](mailto:irebs@irebs.de)

[www.irebs-immobilienakademie.de](http://www.irebs-immobilienakademie.de)